



# ФК ДИНАМО КИЇВ

## КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ЗА 2020 РІК

*Даний звіт це документ, який розкриває інформацію про поточні справи та плани на майбутнє Групи компаній: ТОВ «ФК «Динамо» Київ» та його дочірньої компанії «Динамо Київ (Кіпр) Лімітед» (далі Група). Звіт містить переважно нефінансову інформацію, яка описує стан компаній та розкриває ризики для їхньої діяльності.*

*Цей звіт є невід'ємною частиною обов'язкової річної звітності. Ми дотримуємось принципів відкритості та доступності інформації.*



**«Игра забывается, а результат навсегда останется в истории.  
Смысл футбола в результате»**

**(В.Лобановський, мова оригіналу)**

## **ІСТОРИЧНА ДОВІДКА**

Ініціаторами створення київської команди "Динамо" у листопаді 1927 року стали Сергій Бармінський та Микола Ханніков.

- Це найстаріший та найуспішніший на сьогодні професійний клуб міста та України.
- **Володар Суперкубку УЄФА і 2-разовий володар Європейського Кубку Кубків.**
- Найтитолованіша команда в історії радянського футболу (**13 чемпіонських титулів, 9 Кубків СРСР, 3 Суперкубки СРСР**).
- Перша немосковська команда, що здобула титул **чемпіона СРСР**, та перший представник Радянського Союзу, який завоював **європейський трофей**.
- Найуспішніший клуб України за результатами семи десятиліть: 1930-х, 1940-х, 1950-х, 1960-х, 1970-х, 1980-х і 1990-х. Має в активі **15 чемпіонських титулів, 12 національних Кубків, 8 Суперкубків України**.
- Найтитолованіший клуб Центральної та Східної Європи.
- 8 місце в списку найкращих клубів світу 20-го століття за версією журналу Kicker.
- 16 місце в списку найкращих європейських клубів 20-го століття за версією IFFHS.
- 17 місце в списку найлегендарніших клубів світу за версією журналу France Football.
- Найкращий клуб Східної Європи 20-го століття за версією France-Presse.

## **ІНФОРМАЦІЯ ПРО ГРУПУ**

**ТОВ «ФК «Динамо» Київ»** (далі- Товариство, Клуб), код ЄДРПОУ 00305981, зареєстроване Печерською районною у м.Києві державною адміністрацією 11.03.2008 р. № 10701450000032437, є правонаступником ВАТ «Футбольний клуб «Динамо» Київ» і розташоване за адресою: м.Київ, вул.Грушевського, 3.

## **Основні види діяльності Клубу за КВЕД:**

- 93.12 – діяльність спортивних клубів
- 93.11 – функціонування спортивних споруд
- 93.19 – інша діяльність у сфері спорту
- 18.13 – виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг
  - 47.64 – роздрібна торгівля спортивним інвентарем у спеціалізованих магазинах
  - 68.20 – надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
  - 73.11 – рекламні агентства
  - 73.12 – посередництво в розміщенні реклами в засобах масової інформації

## **Головні завдання статутної діяльності Товариства:**

- створення футбольної команди міжнародного класу, здатної на рівних конкурувати з грандами світового футболу
- зміцнення міжнародних спортивних зв'язків
- розвиток дитячо-юнацького футболу
- пропаганда здорового способу життя

## **Управління та контроль за діяльністю Товариства здійснюється**

- Загальними зборами Учасників Товариства
- Правлінням Товариства.

СТАТУТНИЙ КАПІТАЛ складає 261 590 000 грн.

ПРЕЗИДЕНТ – **Ігор Суркіс**, частка у статутному капіталі - 166 650 000 грн. (63,706 %).

ГОЛОВНИЙ ТРЕНЕР - **Мірча Луческу**

## **У своїй діяльності Товариство, його посадові та офіційні особи, інші працівники та футболісти:**

– визнають керівними для себе у сфері спорту наступні організації (за пріоритетами):

а) ФІФА (фр. FIFA, Fédération Internationale de Football Association — Міжнародна федерація футболу) — міжнародний керівний орган футболу світового значення;

б) **УЄФА** (англ. Union of European Football Associations, скор. UEFA — Союз європейських футбольних асоціацій) — керівний орган футболу європейського значення;

в) Українська асоціація футболу (**УАФ**) — всеукраїнська громадська незалежна спортивна організація, член УЄФА та ФІФА;

г) Об'єднання професіональних футбольних клубів України «Прем'єр-ліга» (скор. ПЛ) — організація, що здійснює проведення змагань вищого рівня чемпіонату України з футболу, Кубка України, Суперкубку та чемпіонатів серед молодіжних команд U-19 та U-21;

д) Професіональна футбольна ліга України (скор. **ПФЛ**) - об'єднання професійних футбольних клубів України.

– постійно, повністю та в будь-який час виконують Статути, регламенти, директиви, рішення органів УЄФА та ФІФА;

– неухильно дотримуються та виконують вимоги Статуту УАФ та прийнятих на його основі регламентів, положень, правил, рішень та директив, норм щодо захисту футболу, верховенства взаємоповаги, рівності та змагальності, безкомпромісної боротьби, абсолютної нетерпимості та боротьби з будь-якими проявами расизму, дискримінації, ксенофобії, жорстокості, насилля, допінгу та корупції у футболі.

У звітному періоді спонсорами та партнерами Клубу були:

- NewBalance;
- Favbet;
- KLO;
- lifecell;
- Winner Automotive;
- GSS;
- ARBER;
- Страхова компанія АРМА;
- Добробут;
- Моршинська.

**Станом на 31 грудня 2020 року Товариство має інвестиції у дочірню компанію.**

**Дочірня компанія «ДИНАМО КИЇВ (КІПР) ЛТД»** зареєстрована Відділом реєстратора компаній та офіційного ліквідатора Міністерства енергетики, торгівлі, промисловості та туризму Республіки Кіпр 19 січня 2017 року в реєстрі під реєстраційним номером 365142.

- Акціонерний капітал компанії складає 2000 євро і розподілений на 2000 простих акцій номінальною вартістю 1,00 євро кожна. Клуб є 100-відсотковим власником акцій компанії.

Основними статутними завданнями «ДИНАМО КИЇВ (КІПР) ЛТД» є надання послуг, пов'язаних з управлінням юридичних осіб будь-якої юрисдикції, ведення бізнесу в якості ділових консультантів з дослідження

ринку, комерційних агентів та експертів з оцінювання майна, посередницької діяльності, надання та сприяння у наданні фінансових послуг, представництво торгових марок та торгових назв, прав інтелектуальної власності, розвиток діяльності з програмування, управління інвестиційними проектами.

Компанія створена з метою здійснення плідного співробітництва в галузі розвитку футболу і консолідації зусиль для реалізації статутних завдань Клубу.

Завдяки роботі Компанії значно розширились можливості щодо організації проведення спортивно-тренувальних зборів, товариських матчів із зарубіжними футбольними командами.

Компанія активно сприяє взаємодії з футбольними клубами іноземних держав, укладанню трансферних контрактів та розвитку дитячо-юнацького футболу.

## **ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ ГРУПИ ЗА 2020 РІК**

Доходи в 2020 р склали 2 125,3 млн.грн.

З них:

- чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), в тому числі за основними напрямками діяльності (трансферна діяльність, реклама, права на трансляцію, спонсорські послуги, бонуси УЄФА за участь у змаганнях, від продажу білетів на матчі) – 1 584,6 млн.грн;
- інші операційні доходи (комерційна діяльність під час матчів, використання інфраструктури між сезонами, фінансові доходи) – 397,3 млн.грн.;
- інший дохід – 143,4 млн.грн.

Витрати в 2020 р. склали 1 809,0 млн.грн.

У 2020 році Групою отримано прибуток у сумі 317,3 млн.грн.

Вартість чистих активів Групи становить 1 291 192 тис.грн.

У звітному році проведена вагома робота з удосконалення структури фінансового обліку та впровадження нових програмних продуктів, виконання вимог з боку контролюючих органів УЄФА щодо розширення складу фінансової інформації стосовно футбольної діяльності Групи.

Забезпечення проходження щорічної атестації за критеріями УЄФА та Прем'єр - Ліги, що надає право на участь у національних та європейських футбольних турнірах, є одним з найголовніших напрямів роботи команди менеджерів Групи.

## **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ**

Керівництво Групи визнає, що діяльність Групи пов'язана з ризиками. Вартість чистих активів у нестабільному ринковому середовищі може суттєво змінитися внаслідок впливу суб'єктивних та об'єктивних чинників, вірогідність і напрямок впливу яких заздалегідь передбачити неможливо.

На Групу здійснюють вплив ризики держави, ризики податкової системи, кредитний ризик, ризик ліквідності, ринковий ризик та ризик управління капіталом, що витікає з наявності в Групі фінансових інструментів.

Управління ризиками має на меті забезпечення належного функціонування внутрішніх процедур та політики, що спрямовані на мінімізацію цих ризиків.

У групі відсутня формалізована система управління ризиками. Проте керівництво Групи проводить активний контроль фінансових та ринкових ризиків та приймає у разі необхідності відповідні заходи.

Керівництво Групи уважно слідкує за фінансовими наслідками, викликаними зазначеними ризиками, та здійснює управління таким чином, щоб підтримувати активи на рівні, достатньому для задоволення операційних і стратегічних потреб Групи.

Керівництво Групи коригує дії щодо унеможливлення негативного впливу ризиків з урахуванням змін в операційному середовищі, тенденцій ринку або стратегії розвитку.

Загальна програма управління ризиками сконцентрована на непередбачуваності та неефективності фінансового ринку України і спрямована на зменшення його потенційного негативного впливу на фінансовий стан Групи.

Діяльність Групи, яка пов'язана з фінансовими ризиками, здійснюється згідно з відповідною політикою та процедурами, при цьому виявлення, оцінка та управління фінансовими ризиками здійснюються відповідно до політики Групи.

Група встановила певні цільові фінансові показники та коефіцієнти покриття, які вона контролює на щоквартальній та щорічній основі і може коригувати свою політику та цілі управління ризиками.

Керівництво підтримує функціонування фінансових та управлінських систем контролю і практики, покликаних забезпечити достатню впевненість у тому, що операції санкціоновані, активи зберігаються і облік ведеться належним чином.

## **СПОРТИВНА ІНФРАСТРУКТУРА**

Постійний розвиток матеріально-технічної бази для забезпечення високих спортивних результатів команд Клубу та надання об'єктів спортивної інфраструктури для підготовки футболістів збірних команд України з футболу є основою зміцнення позицій вітчизняного футболу.

### **Об'єкти спортивної інфраструктури:**

- **відповідають всім ліцензійним вимогам УЄФА;**
- **забезпечують належні умови для тренування спортсменів;**
- **є запорукою високих спортивних досягнень;**
- **гарантією безпеки всіх учасників заходів і глядацької аудиторії.**

Основним стадіоном Клубу, на якому проводяться домашні виступи головної команди «Динамо-1» є НСК «Олімпійський», що використовується на праві оренди (м.Київ, вул. В.Васильківська, 55).

Власний стадіон «Динамо» ім. В.Лобановського використовується Клубом для проведення фінальних ігор Кубка м.Києва, ігор юнацької першості України, юнацької ліги УЄФА, як об'єкта оренди для проведення футбольних матчів національного чемпіонату футбольними клубами України, інших видовищних заходів, розміщення об'єктів, що сприяють зміцненню і збереженню здоров'я, та у якості резервного.

### **Стадіон «Динамо» імені В.Лобановського**

(адреса: м. Київ, вул. Грушевського,3)

Комплекс стадіону «Динамо» ім. В.Лобановського розташований в центрі м.Києва в Печерському районі і межує з територією Маріїнського парку.

Комплекс (14 будівель загальною площею 10 126 кв.м. та споруда стадіону) належить ТОВ «ФК «Динамо» Київ» на праві приватної власності та розміщується на земельній ділянці площею 8,12 га, яка надана товариству в довгострокову оренду.

### **Споруда стадіону включає:**

- футбольне поле (газон) з підігрівом – 116мх78м;
- бігові доріжки – 2 197 кв.м;
- трибуни: кількість секторів – 29, кількість місць – 16 863, загальна площа – 12 220 кв.м.

Інженерно-технічне оснащення:

- щоглове освітлення – 1400люкс;

- електронне табло – 4,2 х 7,65 м.

До складу **основних будівель комплексу** входять:

- Будівля головного спортивного комплексу – 5 429 кв.м;
- Будівля залу для занять – 1 213 кв.м.

Головний спортивний комплекс одночасно є головним офісом Клубу.

### **Навчально-спортивна база «Конча-Заспа»** (адреса: м.Київ, Столичне шосе, 45)

Комплекс будівель та споруд НСБ «Конча-Заспа» розміщується на орендованих земельних ділянках загальною площею 27,12 га.

Комплекс належить ТОВ «ФК «Динамо» Київ» на праві приватної власності та використовуються гравцями основного складу футбольного клубу для проведення навчально-тренувальних та передматчевих зборів.

До складу **основних будівель комплексу** входять:

- **Будівля медико - реабілітаційного центру** – 4-6-поверхова будівля загальною площею 9 316 кв.м, що складається з готельного та медичного корпусів.



До складу **спортивних споруд комплексу** входять:

- **Критий манеж** для організації цілорічного тренувального процесу площею 7 231 кв.м;



- **8 футбольних полів**, з них 6 – з натуральним покриттям. Два футбольних поля з зеленим газоном мають підігрів та трибуни.

**Навчально-спортивна база «Нивки» Дитячо-юнацької футбольної школи ім. Валерія Лобановського**  
(адреса: м. Київ, вул. Салютна, 35)

Комплекс належить товариству на праві приватної власності та розміщується на земельній ділянці площею 2,8га, яка надана товариству у довгострокову оренду.

До складу навчально-спортивної бази «Нивки» входять наступні об'єкти

- **Два стандартних футбольних поля та одне міні-поле**, які обладнані сучасними системами освітлення і повністю відповідають міжнародним стандартам;
- **Учбовий корпус:** 4-поверхова будівля загальною площею біля 3,0 тис. кв.м;



- **Житловий корпус**, будівля знаходиться в користуванні на праві оренди.

## СПОРТИВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

**«Я вообще не разделяю победы и поражения, это неизбежные составные части одного процесса»**

*(В.Лобановський, мова оригіналу)*

Коронавірусна пандемія внесла свої корективи у всі турнірні розіграші і два-три місяці тримала нас в напруженому режимі. Очільники провідних топ-чемпіонатів прийняли рішення призупинити проведення поєдинків. Згодом на подібний крок наважилися функціонери клубних турнірів УЄФА.

Проте після відновлення сезону ми стали свідками незабутніх поєдинків і красивих голів, нових управлінських рішень.

23 липня 2020 року «Динамо» заявило про призначення Мірчи Луческу на посаду головного тренера команди. До нового тренерського штабу увійшли Дієго Лонго, Еміліан Карас, Олег Гусєв, Огнен Вукосєвич і Михайло Михайлов.

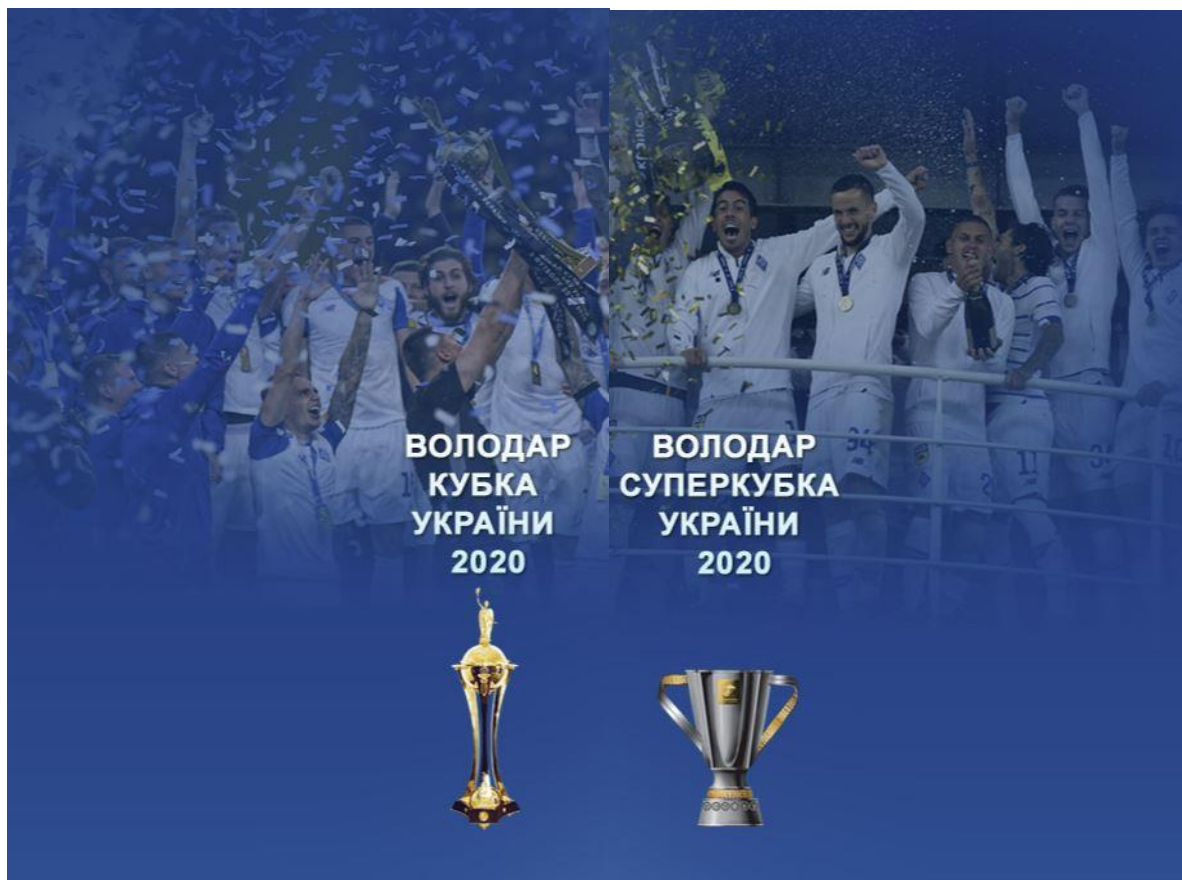


Це привнесло нового забарвлення національному чемпіонату, додало йому яскравості і посило конкуренцію. Ми за те, щоб команда ставала сильнішою, навіть програючи.

Адже футбол – це видовище. На футбол потрібно приходити і отримувати задоволення.

«Матчі виграються тільки ментально, за рахунок голови. Чемпіонат виграється грамотними діями у іграх і тільки потім приходиться талант.»

(Мірча Луческу)



У сезоні 2019/2020 команда завоювала срібні медалі національного чемпіонату, стала 12-кратним володарем Кубка України, а також виборола перемогу в матчі з «Шахтарем» за Суперкубок.

А вже у вересні 2020 року головна команда Клубу кваліфікувалася до групового етапу Ліги чемпіонів сезону 2020/2021. У поєдинку 6-го туру групового етапу Ліги чемпіонів «Динамо» вдома перемогло угорський «Ференцварош» з рахунком 1:0. Перемога дозволила нам посісти третє місце у групі, забезпечивши вихід в плей-офф Ліги Європи.

Гравці «Динамо» залишаються основним джерелом формування нашої національної футбольної дружини.

Що ж до трансферної політики, то у минулому році підписано 3 трансферних контракти на перехід наших футболістів на постійній основі до інших клубів, з них 2 – міжнародних, 12 гравців передано в оренду, у т.ч. 7 - до зарубіжних клубів.

Дуже важливо вчасно відпустити гравця, надавши йому можливість професійного зростання, і одночасно мотивуючи інших футболістів. Ми готові передавати наших вихованців до інших футбольних клубів,

вбачаючи в цьому вдосконалення національного чемпіонату. Нехай перемагає сильніший в чесній боротьбі.

В цьому контексті неможливо не процитувати Валерія Васильовича Лобановського:

«Взагалі, питання про резерв – один із найскладніших, на мій погляд. Необхідно домогтися такого положення, щоб у команді існувала конкуренція, щоб практично на будь-яку позицію у випадку, скажімо, травми або ж зниження вимогливості до себе була рівноцінна заміна й щоб ця заміна жодним чином не погіршувала гру» .

Ці слова великого Метра є для нас своєрідним маяком в питаннях формування дієздатної команди.

Наявність власного науково-дослідного центру чисельністю шість фахівців у структурі Клубу дає можливість впроваджувати нові методики та технології підготовки футболістів та підвищувати її ефективність.

## **ЕКОЛОГІЧНІ ТА СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ**

Здійснювати діяльність у сфері спорту означає бути відповідальним за майбутнє, сприяти здоровому способу життя, позитивно впливати на суспільство та навколишнє середовище, завдяки створенню спортивної інфраструктури, партнерським програмам, діям відповідального роботодавця, залученням до занять спортом широких верств населення, особливо дітей та юнацтва, благодійній діяльності.

Ми прагнемо зробити свій внесок у розвиток спорту високих досягнень і суспільства в цілому.

## **РОЗВИТОК ДИТЯЧО-ЮНАЦЬКОГО ФУТБОЛУ**

Дитячо-юнацька футбольна школа Товариства з обмеженою відповідальністю «Футбольний клуб «Динамо «Київ» визнана найкращою в Україні.

У рейтингу найпродуктивніших футбольних шкіл Європи, представленому Міжнародним центром спортивних досліджень (CIES) київське «Динамо» посідає четверту сходинку.

Команди ДЮФШ розміщуються на навчально-спортивній базі «Нивки» (м.Київ, вул.Салютна,35).

В 2020 році в ДЮФШ навчалось 420 юних футболіста в групах 11-ти вікових категорій.

Загальна сума витрат на фінансування ДЮФШ у 2020 р. склала **37445 тис. грн.**, у тому числі:

- витрати на оплату праці співробітників, зайнятих діяльністю щодо розвитку молодіжного футболу з урахуванням виплат у соціальні фонди - 21 525 тис. грн.
- витрати на винагороди гравцям молодіжних команд (у віці до 18 років) – 3 652 тис. грн.
- екіпіровку спортсменів – 2 447 тис. грн.
- утримання об'єктів спортивної інфраструктури – 2 226 тис. грн.
- медичне обслуговування – 1 618 тис. грн.
- транспортні витрати та відрядження – 971 тис. грн.
- інші витрати – 5 006 тис. грн.

Динамівська футбольна школа – предмет нашої турботи і гордості. Підготовка резерву - це живий і дуже важливий процес, який не дозволяє заспокоїтися й на день заради того, щоб динамівські команди були на провідних ролях.

Цього року учні Дитячо-юнацької спортивної школи у зв'язку з обмеженнями, пов'язаними із всесвітнім спалахом коронавірусної хвороби COVID-19, не змогли прийняти участь у багатьох запланованих змаганнях. Особливо це стосується турнірів за межами України. Незакінченими залишились змагання юнацької першості України сезону 2019-2020 років, а змагання на першість міста Києва та Кубок міста Києва догравались аж у кінці серпня 2020 року по скороченій програмі. У виступах, які все ж таки відбулися, продемонстровано стабільно високі результати.

Позитивною оцінкою роботи є інтерес закордонних футбольних клубів до молодих футболістів «Динамо» Київ.

Основою виховання юних футболістів «Динамо» є освіта та досвід тренерів, їх відповідальність та повне розуміння філософії розвитку основної команди «Динамо», перспектив вітчизняного футболу, вирішення завдання щодо створення резерву для команди «Динамо-1» та команд вітчизняної футбольної асоціації, розвиток фізичної культури населення.

Школа орієнтується насамперед на сучасний постулат, який існує у футбольній спільноті, а саме: тренер для гравця, а не навпаки.

Футбольна школа «Динамо» активно співпрацює з передовими європейськими академіями та провідними футбольними навчальними закладами світу, зокрема найкращою й відомою на весь світ академією Катару Aspire та спортивними школами Катару і Болгарії.

## **ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

Переважна більшість об'єктів спортивної інфраструктури Клубу розташована в парковій та лісовій зоні столиці. І це покладає велику відповідальність на керівництво в плані збереження зелених насаджень, бережного ставлення до навколишнього середовища, формування екологічної культури і є предметом пильної уваги.

Ми без перебільшення можемо пишатися тим, що внутрішня територія всіх клубних об'єктів впорядкована і приємно бавить око оточуючих, надає душевного спокою, надихає на творчість.

Товариство є платником екологічного податку в частині плати за викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами забруднення – газовими котельнями.

Проведена реконструкція котельні на території стадіону «Динамо» значно зменшила викиди забруднюючих речовин у повітря.

Освітлення об'єктів інфраструктури здійснюється із застосуванням енергозберігаючих світильників.

Товариство є платником до бюджету рентної плати, яка складається із плати за спеціальне використання води та плати за користування свердловинами для добування підземних вод.

Керівництво і в майбутньому підтримуватиме політику щодо охорони навколишнього середовища.

Зокрема, розпочалась реконструкція футбольних полів із застосуванням гібридного покриття, що забезпечить значну економію електроенергії на підігрів поля в холодну пору року та економію води на полив.

Планується встановлення жируловлювачів з метою очищення стічних вод на навчально-спортивній базі «Нивки».

## **КАДРОВА ПОЛІТИКА та ОХОРОНА ПРАЦІ**

Соціальний діалог як процес визначення та зближення позицій, прийняття Сторонами взаємоприйнятних узгоджених рішень, які представляють інтереси як працівників, так і роботодавця, зафіксований Колективним договором.

В контексті норм Колективного договору клубний заклик *«Разом до перемоги!»* звучить як підтвердження досягнення Сторонами спільних домовленостей.

Сторони Колективного договору керуються принципами недопущення дискримінації у сфері трудових відносин за ознаками статі, раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, етнічного, соціального походження, віку, стану здоров'я, сімейного та майнового стану, членства у будь-якій громадській спілці чи іншому об'єднанні громадян, а також за іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

Оплата праці здійснюється з дотриманням вимог чинного трудового законодавства на підставі трудових договорів та контрактів.

За період 2020 року у підрозділах Клубу було проведено підвищення заробітної плати працівникам.

Мотивація праці не обмежується виплатами з оплати праці, доповнюється широким колом соціальних гарантій:

- надання на пільгових умовах при наявності належних коштів путівок для лікування, оздоровлення і відпочинку працівників та членів їхніх родин з оплатою останніми 20-ти відсотків їх вартості, для малозабезпечених працівників та працівників-інвалідів – з оплатою останніми 10-ти відсотків їх вартості
- регулярне виділення коштів на організацію оздоровлення дітей працівників у дитячих оздоровчих таборах
- надання адміністрацією працівникам в межах наявних коштів одноразової допомоги
- забезпечення виконання комплексних заходів щодо створення безпечних, нешкідливих умов праці, дотримання нормативів безпеки та гігієни праці
- забезпечення сезонним спортивним одягом, сумками, взуттям та аксесуарами до них працівників окремих підрозділів та служб Клубу;
- щорічне обов'язкове страхування учасників спортивних змагань і занять
- забезпечення спортсменів-професіоналів з футболу (футболістів), тренерів та інших учасників спортивних змагань при проведенні навчально-тренувальних зборів безкоштовним харчуванням та медико-відновлювальними засобами згідно затверджених норм
- забезпечення заходів контролю з метою недопущення застосування футболістами стимуляторів, допінгових речовин або інших засобів, заборонених законодавством України, Регламентами Української асоціації футболу, Прем'єр-Ліги, нормами міжнародних спортивних організацій та/або відповідними правилами змагань
- забезпечення учасникам спортивних змагань медичного обслуговування та лікарський контроль силами штатних медичних робітників Клубу та щорічне повне медичне обстеження у спеціалізованих медичних закладах, а також безкоштовне лікування та консультації спеціалістів при травматизмі
- забезпечення для підготовки футболістів всіх футбольних команд Клубу до спортивних змагань належну експлуатацію (з додержанням відповідних санітарно-епідеміологічних норм і правил протипожежної безпеки) спортивних споруд (полів, манежу та знарядь медико-реабілітаційного центру) навчально-тренувальної бази Клубу «Конча-Заспа», а також площинних споруд НСБ «Нивки» і арени стадіону «Динамо» імені В. Лобановського
- здійснення безкоштовного транспортного обслуговування учасників спортивних змагань.

У звітному році Клубом продовжено роботу з питання популяризації футболу, пропаганди здорового способу життя, розширення зв'язків з

уболівальниками шляхом розміщення продюсерською групою «Динамо Київ ТВ» інформації стосовно діяльності Клубу на офіційному клубному сайті та офіційному клубному відео порталі та в соцмережах.



За «Динамо» вболівають по всій Україні та за її межами. Фан-клубом створено філії в регіонах, а також в Німеччині та Греції (Афіни), які об'єднують палких прихильників команди. Створені офіційні сторінки для вболівальників у соціальних мережах. Чисельність передплатників:

- Facebook - 166 041
- Instagram - 289 000
- Twitter - 39 500
- Twitter English - 8 610
- Viber - 11 802

Забезпечення спадкоємності поколінь – така головна мета створеної громадської організації «Ветерани ФК «ДИНАМО» Київ».

Очолює організацію Володимир Мунтян - один з кращих в історії Клубу напівзахисників.

Великі майстри, творці золотих сторінок історії динамівського футболу сьогодні щедро передають свій досвід, динамівські традиції гравцям основної команди та юним футболістам.



Ветерани Клубу активно співпрацюють з фан-клубом «Динамо» Київ», ДЮФШ, беруть участь в організації різноманітних турнірів та інших заходах ТОВ «ФК «Динамо» Київ».

Керівництво Групи націлене і в подальшому докладати всіх зусиль щодо ефективного менеджменту, забезпечення повноцінного функціонування існуючої інфраструктури, аби футбольні команди Клубу могли повністю реалізовувати свої можливості, підвищувати майстерність і досягати високих спортивних результатів у змаганнях найвищого рівня, демонструючи віртуозну гру і витримуючи непросту конкуренцію.

**Київське «ДИНАМО» – це частина національної ідентичності, культури і традицій.**

Глядачі йдуть на стадіон, щоб побачити футбол високого рівня. Головне – це гра команди, яка має бути видовищною й результативною. Потрібно, щоб уболівальники відчули, що команда грає для них і віддає всі сили для перемоги з першої до останньої секунди поєдинку.

Наша мета – утримувати провідні позиції в національному чемпіонаті та достойно конкурувати з найкращими футбольними командами Європи.



**РАЗОМ ДО ПЕРЕМОГИ!**

Перший віце-президент



**В.С. Сівков**